



# **Analiza wykorzystania łóżek w szpitalu**

## **Szpital Powiatowy w Jarocinie Sp. z o.o.**

Jarocin maj 2024 rok

## Stan łóżek w Szpitalu

Oddział	Ilość łóżek
Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii	6
Oddział Chirurgii Ogólnej	27
Oddział Chorób wewnętrznych	40
Oddział Dziecięcy	22
Oddział Ortopedii i Traumatologii Narządu Ruchu	22
Oddział Ginekologiczno - Położniczy	33
Oddział Noworodkowy	15
Szpitalny Oddział Ratunkowy	9

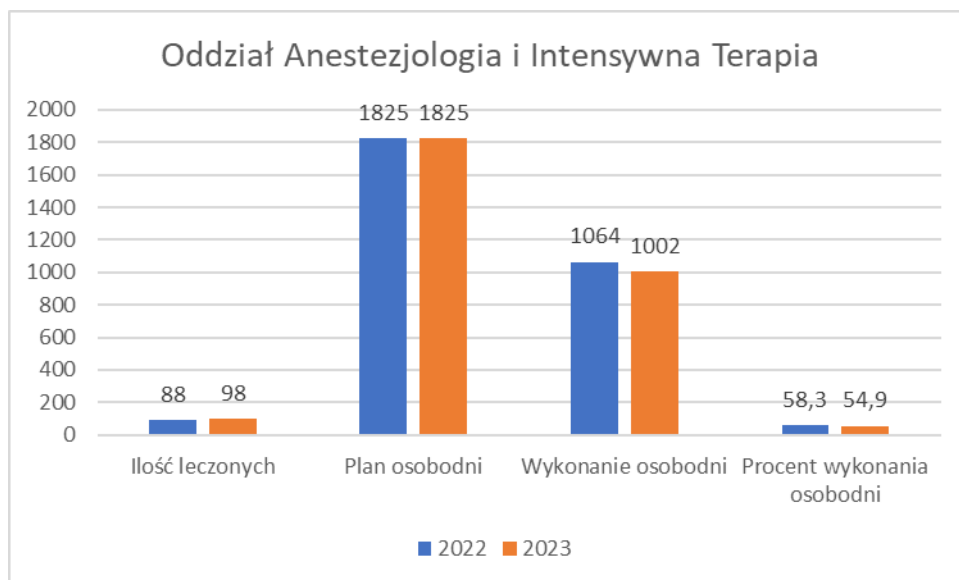
Ilość łóżek przedstawionych w powyższej tabeli jest zarejestrowana w Rejestrze Podmiotów Wykonujących Działalność Leczniczą na dzień 31 grudnia 2023 roku.

Łączna ilość łóżek w szpitalu to 174.

## Wykorzystanie łóżek w szpitalu

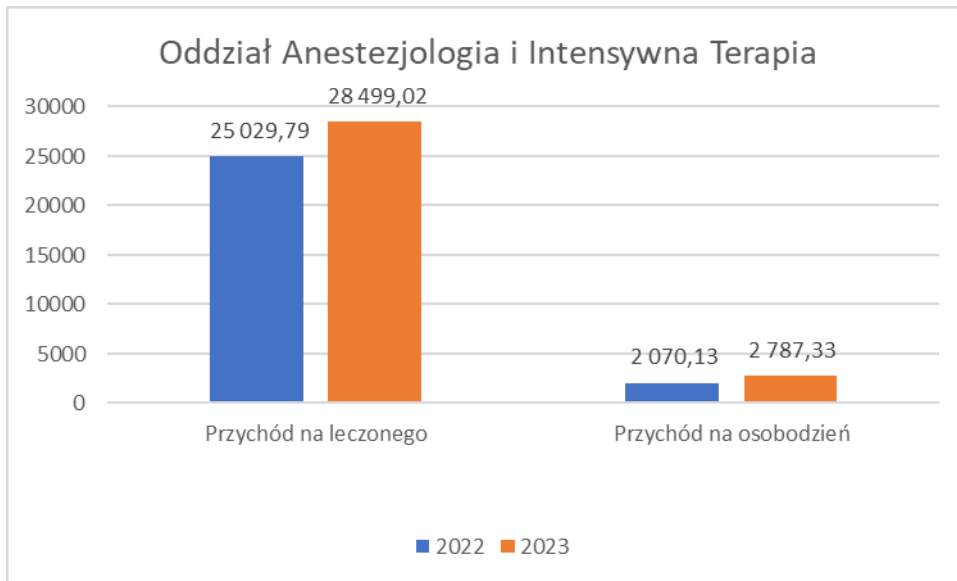
Analizę wykorzystania łóżek przeprowadzono porównawczo dla 2022 i 2023 roku. Analizie poddane zostały osobodni planowane oraz wykonane dla poszczególnych oddziałów, a także przychód na pacjenta, przychód na osobodzień pobytu.

### Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii



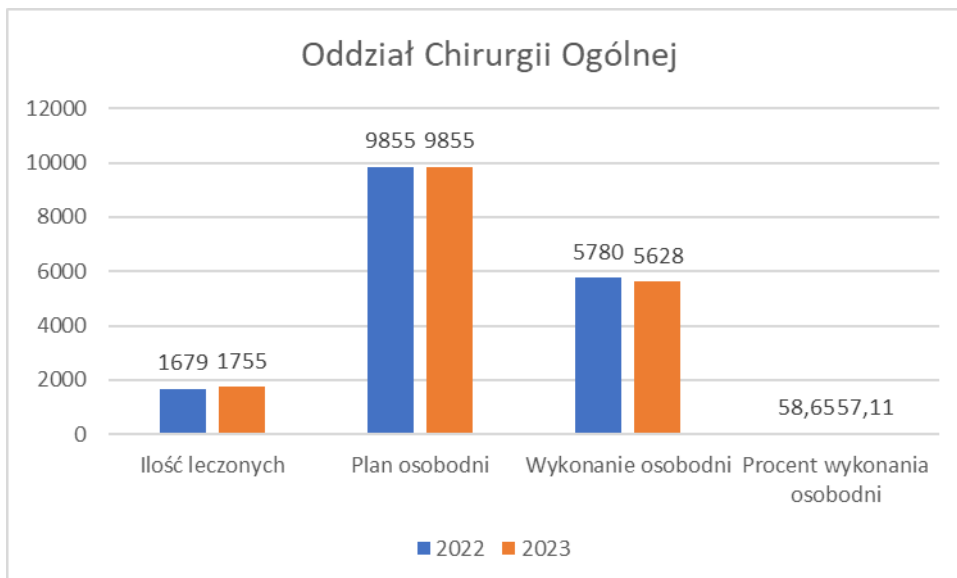
Do oddziału Anestezjologii i Intensywnej Terapii przyjmowani są pacjenci wyłącznie w trybie nagłym, których stan zdrowia wymaga użycia specjalistycznego sprzętu podtrzymującego czynności życiowe oraz ciągłego monitorowania i nadzoru, dlatego też nie można planować hospitalizacji w tym oddziale. W 2022 roku w oddziale było leczonych 88 pacjentów, natomiast

w 2023 roku 98. Większa liczba hospitalizowanych pacjentów w 2023r. nie przełożyła się na procent wykonania osobodni, który w 2023 wyniósł 54,9%, natomiast w 2022 roku 58,3%.

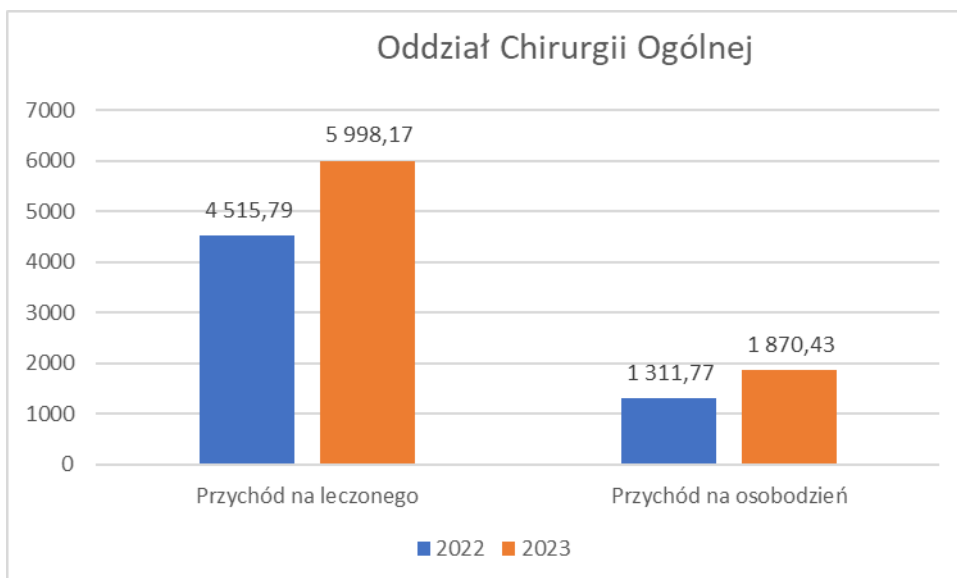


Zmniejszenie ilości wykonania osobodni, oraz procentu wykonania osobodni nie spowodował spadku przychodów wręcz nastąpił wzrost przychodów w 2023 roku w stosunku do 2022 roku. Wzrost ten nastąpił zarówno na osobodzień, jak i na leczonego.

### Oddział Chirurgiczny

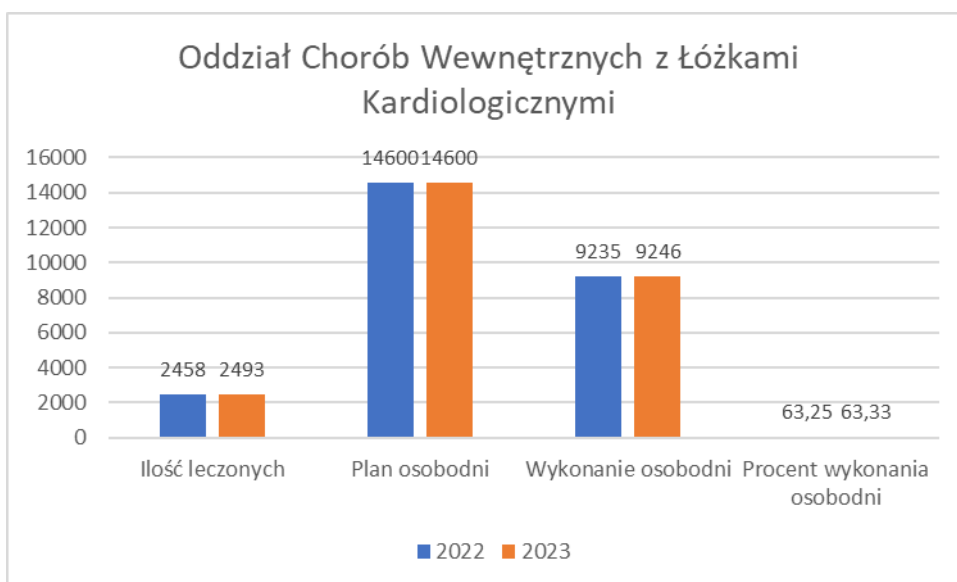


W Oddziale Chirurgicznym w 2022 leczonych było 1679 pacjentów, natomiast w 2023 roku 1755 pacjentów. Przy większej liczbie hospitalizowanych pacjentów obserwujemy mniejsze wykorzystanie łóżek i mniejsze wykonanie osobodni. Wskazuje to na lepszą efektywność i skuteczność leczenia pacjentów w tym oddziale.

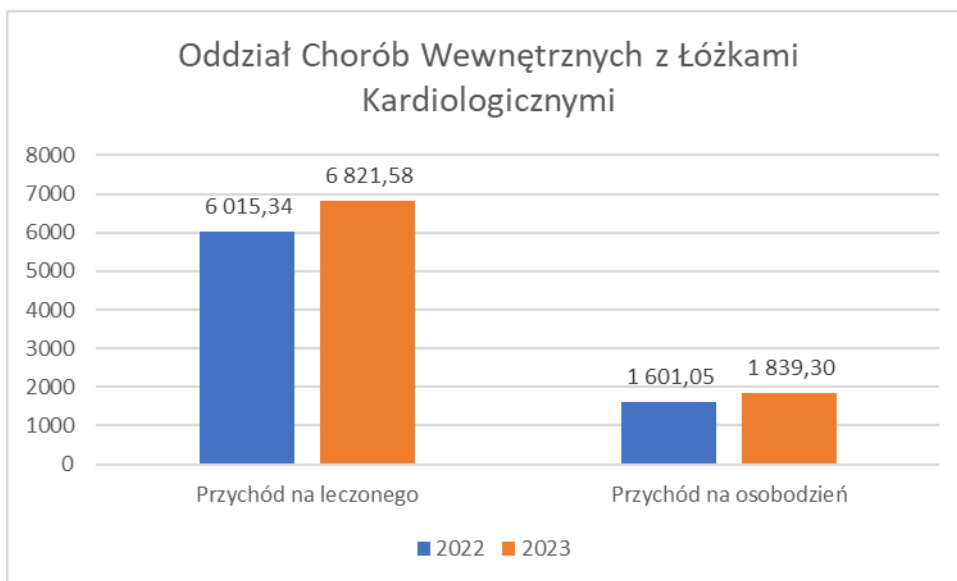


Przychód przeliczony na jeden osobodzień wyniósł 1 311,77 zł w 2022 roku, oraz 1 870,43 zł w 2023 roku. Nastąpił również wzrost przychodu na osobę leczoną w szpitalu. W oddziałach zabiegowych wymagane jest wykonanie co najmniej 60% procedur zabiegowych. W naszym oddziale w analizowanym okresie wykonano 65,13% procedur zabiegowych w 2022 roku oraz 64,61 % w 2023 roku. Zarząd Szpitala dąży do zwiększenia ilości procedur zabiegowych. W tym celu prowadzone są działania mające na celu usprawnienie i poprawienie efektywności Bloku Operacyjnego. Przy 4,5% wzroście liczby hospitalizowanych nastąpił 32,8% wzrost przychodów w stosunku na leczonego. Wzrost przychodów przekracza wzrost wyceny świadczeń.

### Oddział Chorób Wewnętrznych z Łózkami Kardiologicznymi

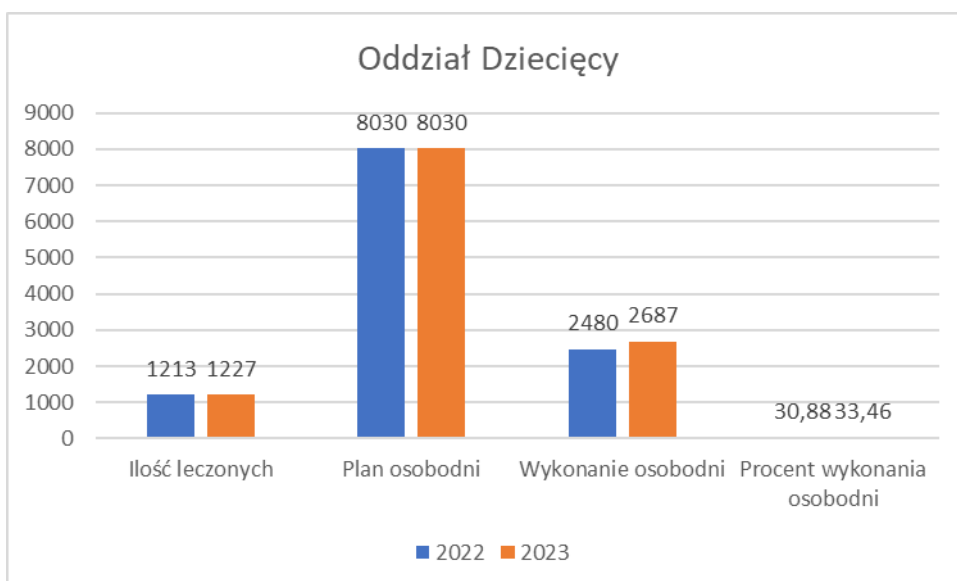


Zarówno procent wykorzystania łóżek jak i liczba leczonych w oddziale jest w porównywanych okresach niemal identyczna.

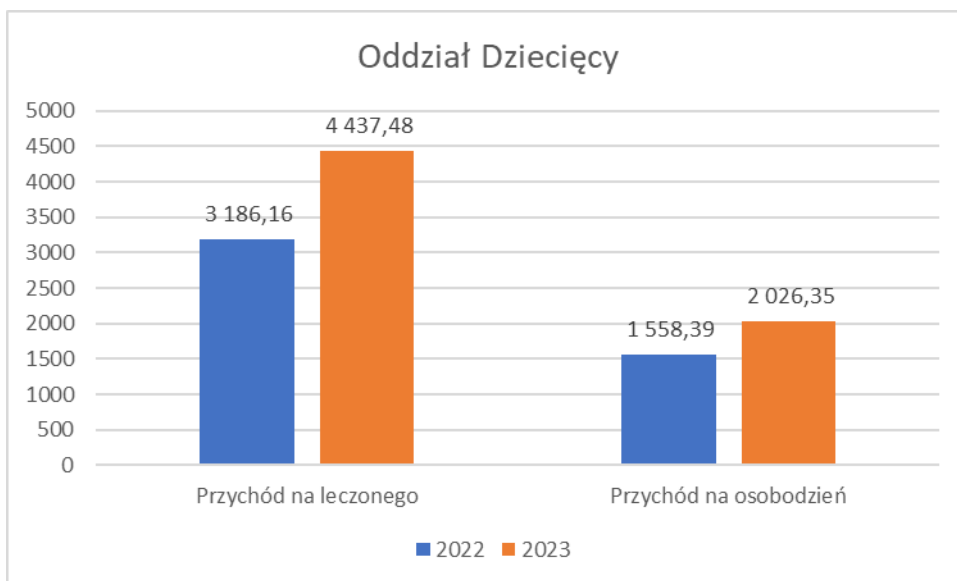


Wzrost przychodów zarówno na pacjenta czy też na osobodzień jest wynikiem wzrostu wartości wyceny.

### Oddział Dziecięcy

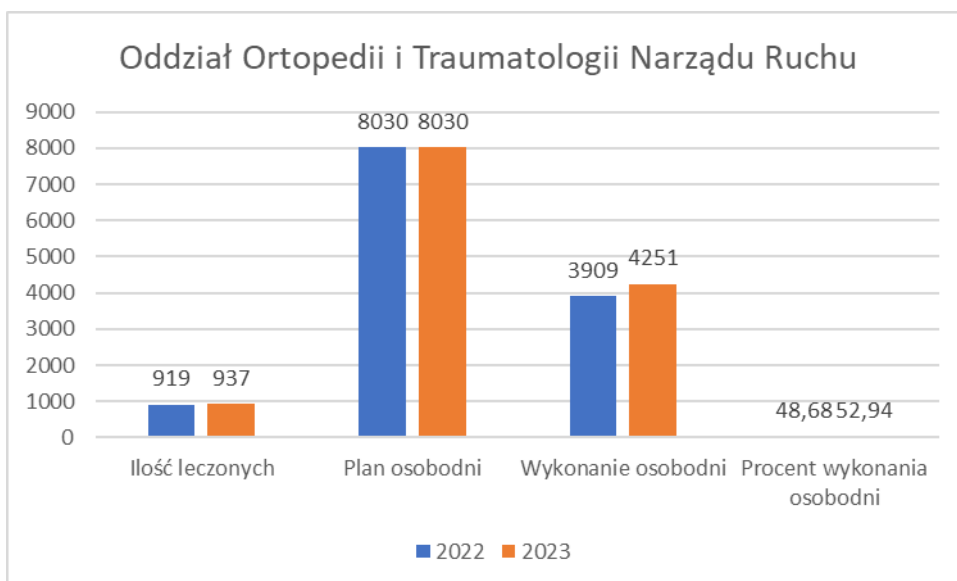


Liczba leczonych pacjentów w 2022 jak i w 2023 roku jest zbliżona do siebie. Niski procent wykonania osobodni wynika z krótkich jednodniowych diagnostycznych pobytów.

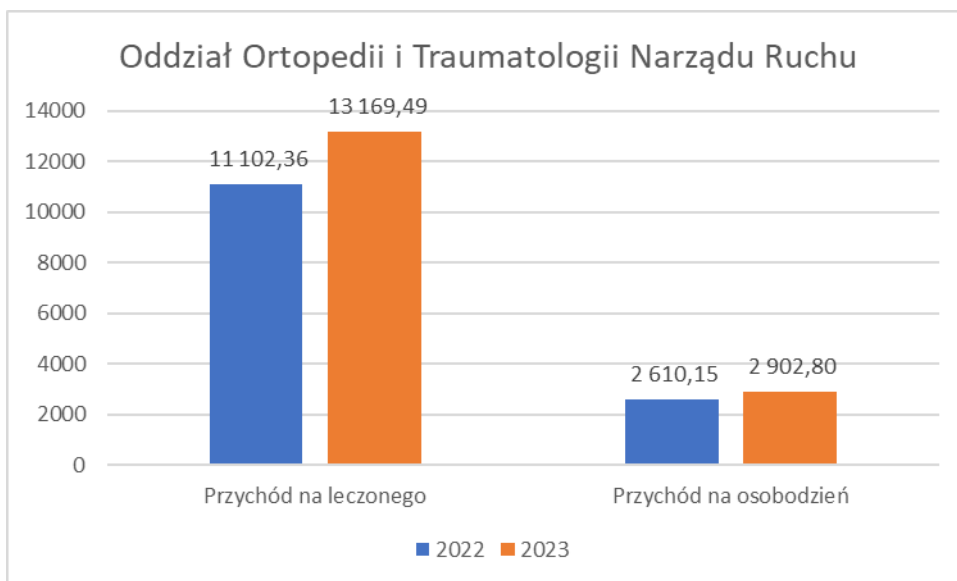


Niski procent wykonania osobodni (obłożenia łóżek) nie spowodował zmniejszenia przychodów zarówno na leczonego jak i na osobodzień, a wręcz ponad 30% wzrost tych wskaźników w stosunku rok do roku. Duży wpływ na to ma zgodnie ze strategią przyjętą przez Zarząd krótkie jednodniowe pobyty diagnostyczne małych pacjentów.

### Oddział Ortopedii i Traumatologii Narządu Ruchu

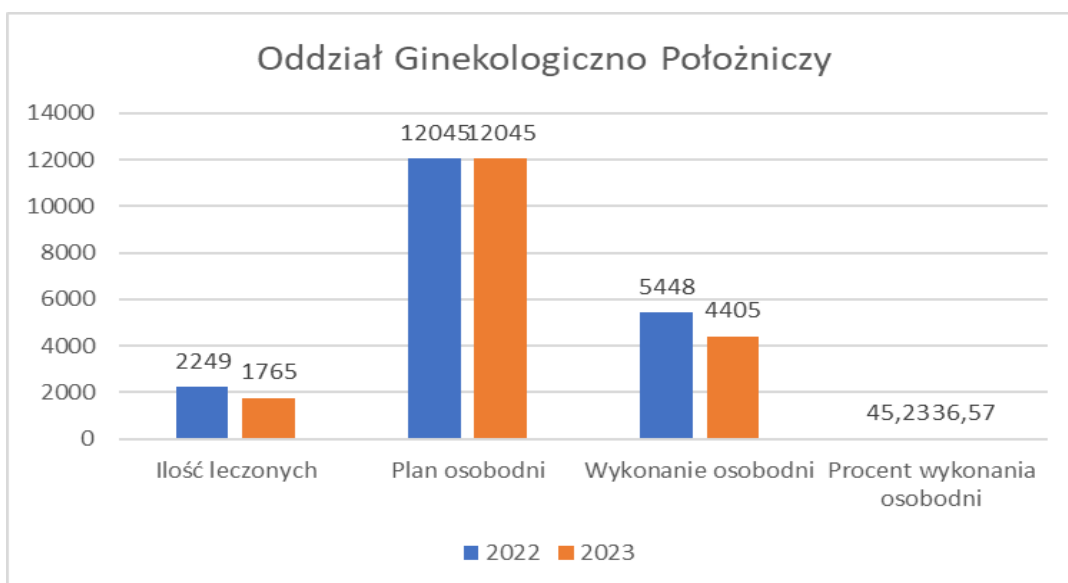


W oddziale można zaobserwować wzrost liczby leczonych pacjentów i co z tym jest związane wykonany procent wykonania osobodni. Zwiększenie liczby osobodni związane jest ze zwiększoną liczbą wykonanych świadczeń z zakresu endoprotezoplastyki – pacjent po zabiegu endoprotezoplastyki przebywa dłużej w szpitalu niż po innych zabiegach. Analizując listy oczekujących na zabiegi posiadamy potencjał w postaci oczekujących pacjentów, zarówno do endoprotezoplastyki, jak i pozostałych zabiegów umożliwiający zwiększenie wykonania ilości osobodni. Wymagało to zwiększenie efektywności pracy Bloku Operacyjnego – co przyniosło wymierny skutek już w 2024 roku.

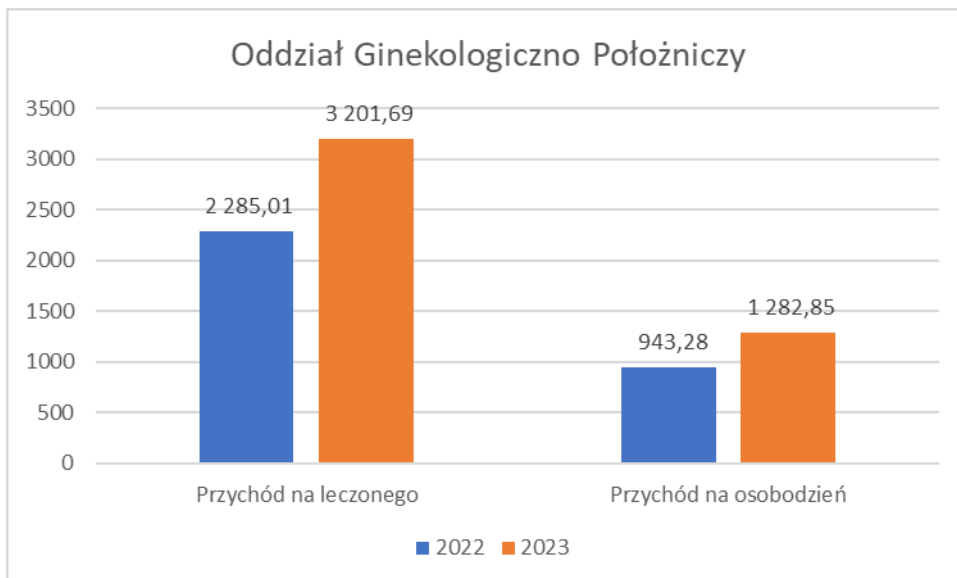


Wzrost przychodu na leczonego oraz wzrost przychodu na osobodzień procentowo jest nieco wyższy od wzrostu wyceny świadczeń.

### Oddział Położniczo-Ginekologiczny

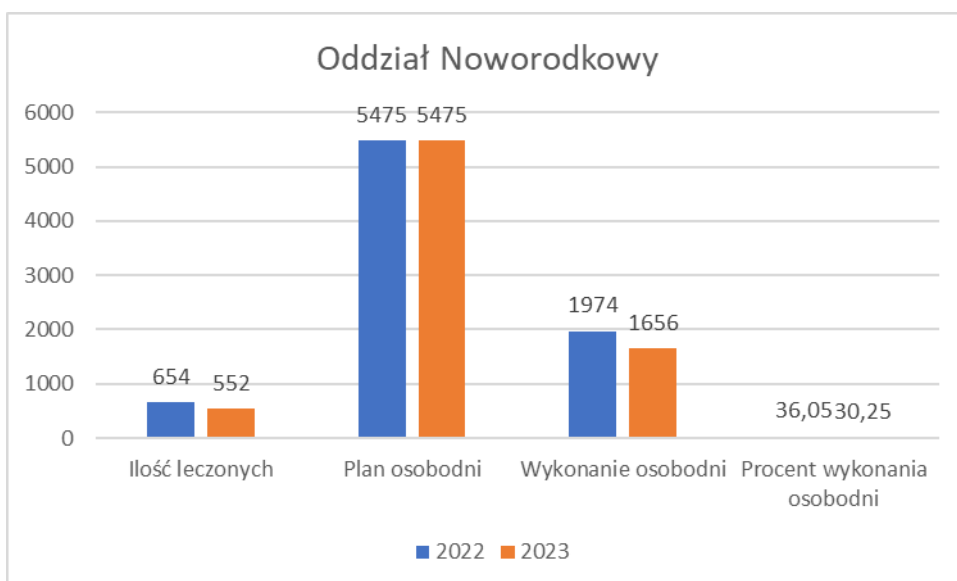


W oddziale nastąpił spadek liczby leczonych pacjentek o ponad 400. Również zmniejszył się procent wykonania osobodni. Jest to związane ze zmniejszeniem liczby porodów ( przyrost naturalny). W funkcjonowaniu oddziału możliwe jest planowanie pobytów w części ginekologicznej oddziału – konieczne jest zwiększenie liczby zabiegów operacyjnych, natomiast trudno zaplanować ilość porodów, odbywających się w części położniczej. Podjęto działania zachęcające pacjentki do porodów w naszym szpitalu – w III kwartale 2023 roku utworzono poradnię ginekologiczną w Jaraczewie, gdzie systematycznie rośnie liczba pacjentek. Planowane jest też utworzenie takiej poradni w Witaszycach. Zakupiono też aparat do histeroskopii – możliwość wykonywania zabiegów w znieczuleniu miejscowym poza Blokiem Operacyjnym. Cały czas Zarząd dąży do umożliwienia pacjentkom porodów w znieczuleniu.



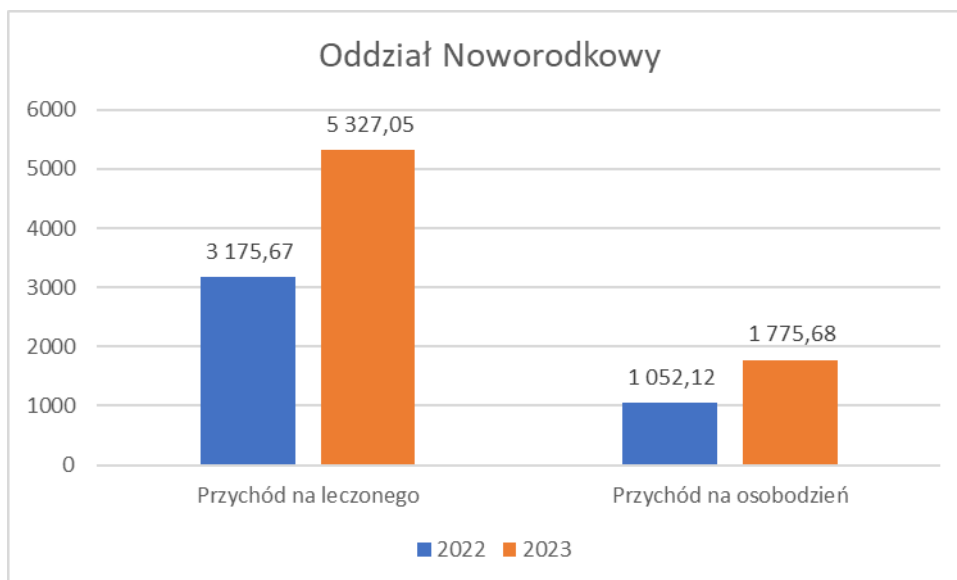
Zmniejszenie liczby leczonych pacjentek, oraz zmniejszenie wykorzystania łóżek nie przekłada się na wskaźniki ekonomiczne. Zarówno wzrost przychodu na leczonego jak i przychodu na osobodzień procentowo wzrósł powyżej wzrostu finansowania świadczeń w ramach umowy z NFZ.

### Oddział Noworodkowy



W związku z mniejszą liczbą porodów obserwujemy również zmniejszoną liczbę przebywających w szpitalu noworodków. W oddziale noworodkowym naszego szpitala przebywają noworodki urodzone w szpitalu. I poziom referencyjności sprawia, że hospitalizacje noworodków przyjętych z zewnątrz są sporadyczne. Niemożliwe jest więc planowanie hospitalizacji w tym oddziale.





Mniejsze wykorzystanie łóżek, mniejszy przychód na osobodzień nie mają wpływu na wskaźniki ekonomiczne. W oddziale zarówno przychód na leczonego jak i przychód na osobodzień są wyższe procentowo od wzrostu finansowania przez NFZ

## Podsumowanie

W Szpitalu Powiatowym w Jarocinie ustalony potencjał dostępnych łóżek został ustalony na optymalnym poziomie. Pomimo niskiego poziomu wykorzystania na niektórych oddziałach ( ginekologiczno – położniczym, dziecięcym i noworodkowym) zmniejszenie liczby łóżek nie spowodowałoby zmniejszenia liczby personelu. Liczba łóżek na poszczególnych oddziałach według obowiązujących przepisów generuje liczbę personelu pielęgniarskiego wymaganego do obsługi tych łóżek (przeliczniki minimalnych etatów na jedno łóżko ). Z drugiej strony w oddziale musi być odpowiednia liczba personelu pielęgniarskiego aby ten oddział mógł w każdej sytuacji funkcjonować. W oddziałach takich jak oddział dziecięcy czy ortopedii następuje też okresowy wzrost hospitalizacji związany z infekcjami czy też w okresie jesienno – zimowym z urazowością.

## Wyniki Oddziałów Szpitala Powiatowego w Jarocinie Sp. z o.o.

Wyniki oddziałów Szpitala powiatowy w Jarocinie	Przychody	Koszty	Wynik
<b>ODDZIAŁ ANESTEZJOLOGII I INTENSYWNEJ TERAPII</b>	1 292 187,94	7 635 286,09	-5 648 431,06
<b>ODDZIAŁ DZIECIĘCY</b>	5 921 831,78	4 880 510,82	1 041 320,96
<b>ODDZIAŁ GINEKOLOGICZNY</b>	5 752 292,32	9 734 258,94	-3 981 966,62
<b>ODDZIAŁ NOWORODKOWY</b>	2 949 026,96	3 078 793,43	-129 766,47
<b>ODDZIAŁ CHIRURGICZNY</b>	10 539 981,29	9 741 533,75	798 447,54
<b>ODDZIAŁ ORTOPEDYCZNY</b>	12 348 575,39	11 691 860,24	656 715,15
<b>ODDZIAŁ CHOROÓB WEWNĘTRZNYCH</b>	17 539 086,41	11 482 814,63	6 056 271,78
<b>SZPITALNY ODDZIAŁ RATUNKOWY - RYCZAŁT</b>	6 411 155,51	7 983 037,30	-1 571 881,79